



# LEDNINGSDOKUMENT & VERKSAMHETSPLAN LÄCKÖ GK & TOREBACKA AB

**ÅR 2026**



# INLEDNING

Verksamhetsberättelse för 2025

Vi skriver mars månad 2026 och dags för Årsmöte 23 april.

Säsongen 2025 har vädermässigt varit mycket bra, och vi har kunnat glädjas åt en full golfsäsong utan större väderstörningar. Vi som Golfklubb måste ta med väder och klimat som en betydelsefull faktor än vad vi gjort tidigare, när vi planerar för kommande investeringar i bana och anläggning. Vi har tillsammans med markägare och myndigheterna sett över damm invallningens påverkan på vår golfbana.

Pär Fahlén har fungerat som tf klubbchef och vi har förmånen att få en ny klubbchef. Den 1 januari tillträder Johan Elmbrant. Vår Johan har stor erfarenhet från bana och marknadssidan på Läckö GK. Diskussioner fortlöper beträffande förlängning med tre nya år till 2030 på Läckö Pay & Play bana, Filsbäck. Golfbanan med 12 hål har kompletterats med fotbollsgolf, och i samarbete med Lidköping Discgolfklubb etablerat en discgolfbana. Vi har ett väldigt bra ekonomiskt utfall av nyttjandet av P&P banan med såväl spel som event. Vår träningsverksamhet på ungdomssidan ledd av Helena Hedberg har bedrivits på denna banan, och vår damklubb startade sin vårträning här.

Restaurang- och kioskverksamheten har under säsongen 2025 framgångsrikt bedrivits i klubbens regi, med hjälp av vår restaurangchef Maher Chouman. och han kommer även under 2026 driva restaurangen. Vår restaurangchef har tillsammans med sina medarbetare skött klubbens många stora gästevent mycket väl.

Vi har inför 2026 säkerställt skötsel av båda anläggningarna. En erfaren greenkeeper Fredrik Dahlgren kommer på tids basis leda arbetet på banan tillsammans med de kontrakterade banarbetarna Felix Persson, Albin Andersson, Alexander Öberg och Dennis Karlsson. Säkrar för att vi kan hålla samma höga banstandard som ni är vana vid. Alla nämnda utom Fredrik ska delta i utbildning så att de snabbt kommer in sitt ansvar. Påbörjat förberedelse för ytterligare en laddstation för våra robotar vid hål 15. Arbete har påbörjats med att ändra vår driving range. Utslagen skall vridas västerut, mer fördelaktigt för våra långskjutande spelare. Idogt arbete har utförts för att hålla vildsvinen borta från banan med gott resultat.

Vi har vid upprepade tillfällen haft Golfvärdar ute på banan för att samtala med spelarna och kolla anmälda bollars närvaro. Mycket väl mottaget och bra synpunkter noterade. Idogt arbete har utförts för att hålla vildsvinen borta från banan med gott resultat.

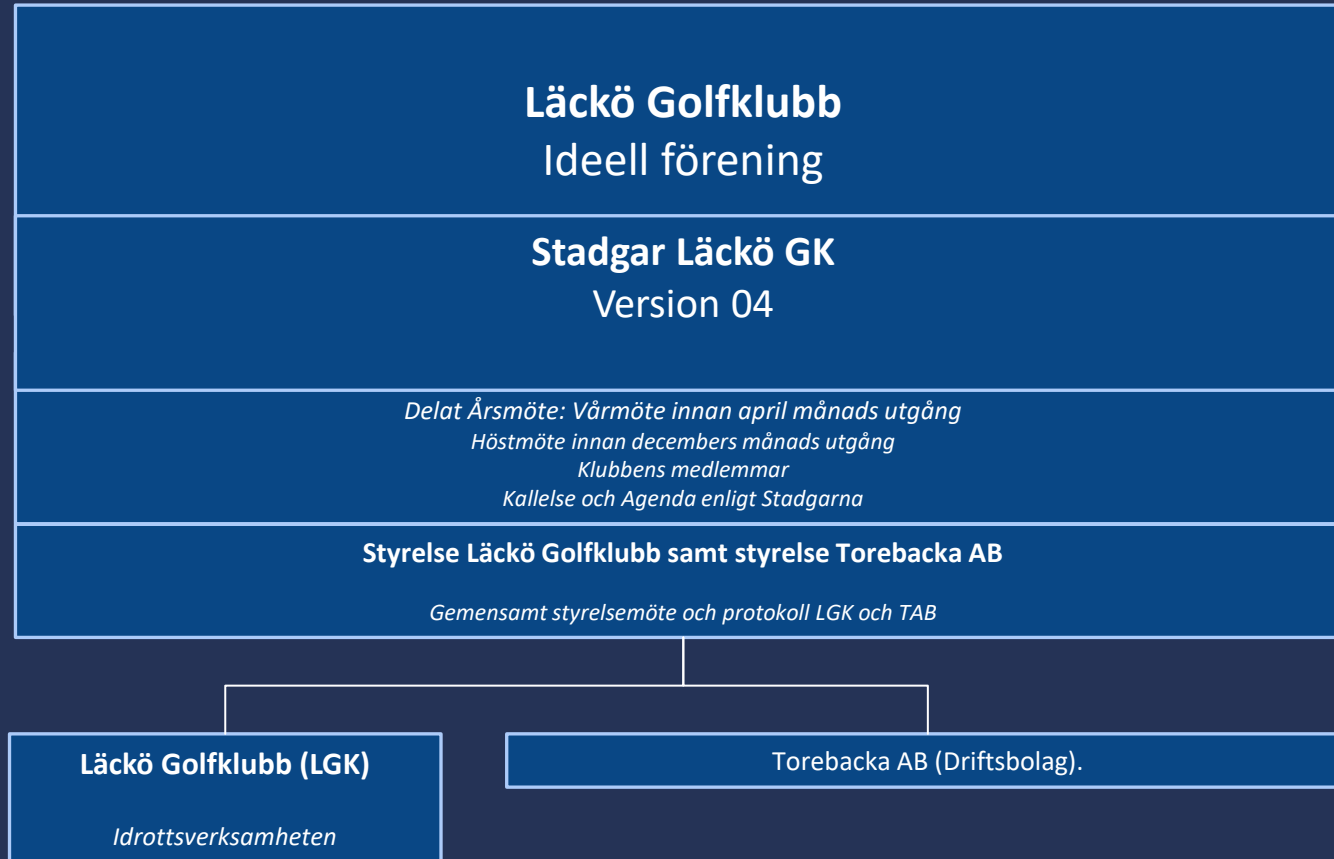
Under året avgick Roger Synnerdahl från styrelsen och vi tackar för hans fina insatser. Vi har också mycket att tacka för alla de timmar frivilliga och de olika kommittéarbetena lagt ned på bana och vår klubbverksamhet.

Vi summerar 2025 som ett bra år för klubben och golfverksamheten och att banans skick haft en hög nivå med nöjda medlemmar och greenfeegäster. Vi ser också att förutsättningarna ser mycket bra ut för 2026 och fortsatt bra verksamhet i golfklubben.

Ordförande Lars-Erik Florberger  
Läckö Golfklubb & Torebacka AB



# SÅ HÄR STYR VI VÅR GOLFKONCERN





## VÅRT ERBJUDANDE

### Läckö Golfklubbs erbjudande:

Läckö Golfklubb erbjuder golfspel i en trevlig och välkomnande miljö.

En golfbana av högsta kvalitet i området, samt Läckö Pay & Play.

En golfupplevelse som medlem och gäst vill återvända till.

En bra service med kunnig personal, kiosk och restaurangverksamhet.



## VÅRA LEDORD

### GLÄDJE

*- är en positiv känsla som vi vill dela med medlemmar, personal och besökare.*

### GEMENSKAP

*- är att umgås, att visa respekt för varann, oavsett kön, ålder eller etnicitet.*

### UTVECKLING

*- är en strävan efter att alltid bli bättre.*

# STYRELSE



# KOMMITTÉER LÄCKÖ GK



## Styrelse Läckö GK

### KOMMITTÉER

Leds av resp. kommittéordförande

Medlem

Tävling,  
Regel & Hcp

Dam

Junior

# ORGANISATION OPERATIVT I DRIFTSBOLAGET TOREBACKA AB



## Styrelsen

### ADM och Marknad

Verksamhetsansvarig Läckö Golfklubb  
fr.o.m. 2026 Johan Elmbrant

### Bana och anläggning

Pär Fahlén  
Bana och anläggningschef

Restaurang  
och Kiosk

Kansli  
Tina

Kansli  
Vakant

Ekonomi  
Mona

Greenkeeper  
Felix

Greenkeeper  
Abin

Greenkeeper

Säsongs  
personal

Säsongs  
personal



# MEDLEMSTATISTIK

## statistik och fakta

MEDLEMSSTATISTIK	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
<b>MEDLEMMAR</b>	<b>1126</b>	<b>1150</b>	<b>1014</b>	<b>1161</b>	<b>1167</b>	<b>1017</b>	<b>789</b>	<b>766</b>	<b>766</b>	<b>741</b>	<b>717</b>	<b>668</b>	<b>610</b>	<b>535</b>	<b>444</b>
Förändring jämfört föreg. år	-24	136	-146	-6	150	228	23	0	25	24	49	58	75	91	
Förändring i % jämfört föreg. år	-2,1%	13,4	-12,6 %	-0,5 %	14,7 %	28,9 %	3,0 %	0,0 %	3,4 %	3,4 %	7,3 %	9,5 %	14,0 %	20,5 %	
Fullvärdiga*	692	500	459	454	462	408	355	366	400	390	389	404	331	214	206
Förändring jämfört föreg. år	192	41	5	-8	54	53	-11	-34	10	1	-15	73	117	8	
Förändring i % jämfört föreg. år	38,4%	8,9%	1%	-0,2%	13,2 %	14,9 %	-3 %	-8,5 %	2,6 %	0,3 %	-3,7 %	22,1 %	54,7 %	3,9 %	
Juniorer-21 år	221	209	113	130	126	109	97	90	90	106	95	98	86	87	53
Kvinnor	222	230	229	288	312	277	218	218	211	195	179	181	162	156	136
Män	904	920	785	873	855	740	571	548	555	546	538	487	448	379	308

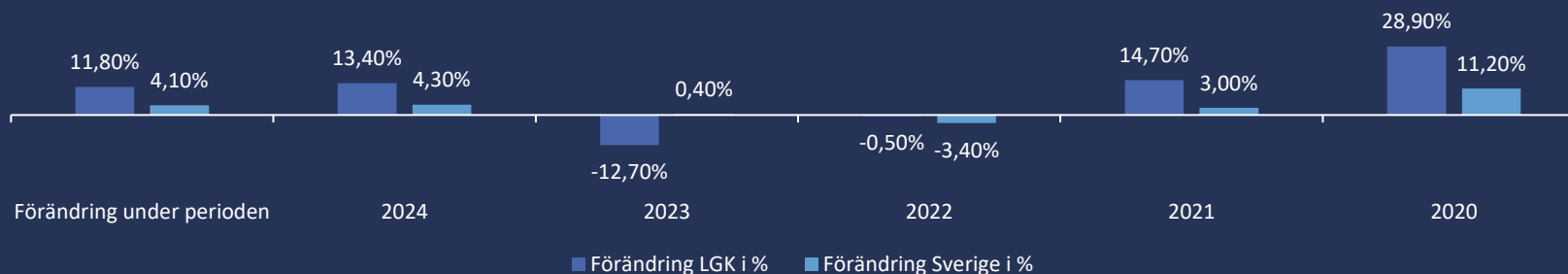
SKARABORGSGOLFAREN	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	Medlemmar per golfklubb i Sverige
Medlemskap totalt	1125	1094	1168	1020	952	837	421	Sveriges klubbar har i snitt 1 313 medlemmar. Ökning med 4,7% jämfört med 2024 (+26 392) <b>Juniorerna ökar mest, men alla kategorier växer. Det spelas också rekordmycket, drygt 14% fler sällskapsronder än 2024. * Nytt beräkningsätt</b>
Medlemskap Läckö	247	217	205	176	156	115	65	

# MEDLEMSUTVECKLING LGK JÄMFÖRT MED SVERIGE TOTALT



År	Förändring under perioden	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Totalt LGK	-24	1126	1 150	1 014	1161	1167	1017	789
Totalt i Sverige	26 392	588 069	561 677	538 342	536 203	555 334	538 962	484 514
Förändring LGK i %	<b>11,8%</b>	<b>-2,1%</b>	<b>13,4%</b>	<b>-12,7%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>14,7%</b>	<b>28,9%</b>	
Förändring Sverige i %	<b>4,1%</b>	<b>4,7%</b>	<b>4,3%</b>	<b>0,4%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>3,0%</b>	<b>11,2%</b>	

## MEDLEMSUTVECKLING LGK JÄMFÖRT MED SVERIGE TOTALT

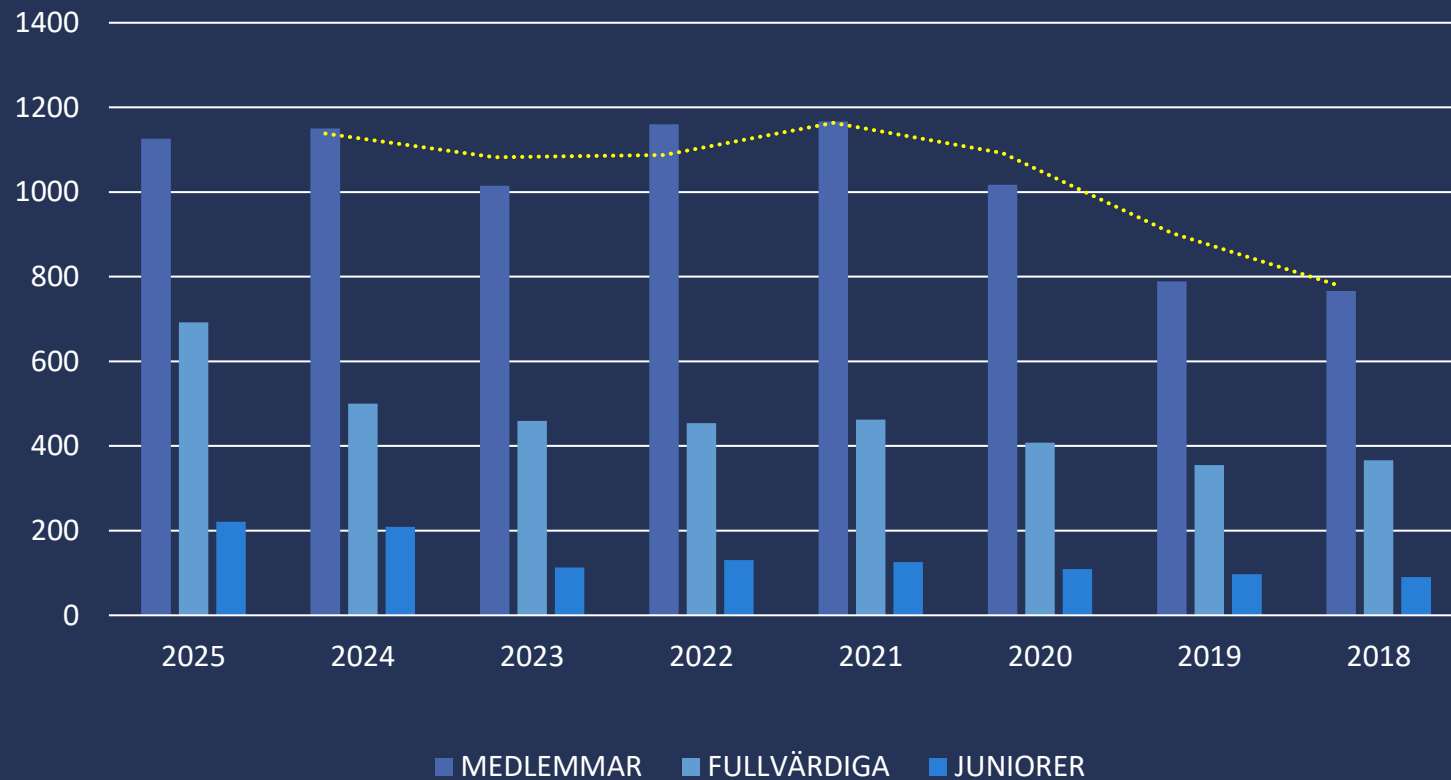


Medlemsstatistik LGK	2025	i %	Antal	2024
<b>MEDLEMMAR (31 okt)</b>	<b>1126</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-24</b>	<b>1150</b>
Fullvärdiga	652	13,2%	152	500
Juniorer-21 år	221	<b>5,7%</b>	<b>12</b>	209
Kvinnor	222	<b>-0,7%</b>	<b>-8</b>	230
Män	904	<b>-1,4%</b>	<b>-16</b>	920



# MEDLEMSUTVECKLING

statistik och fakta

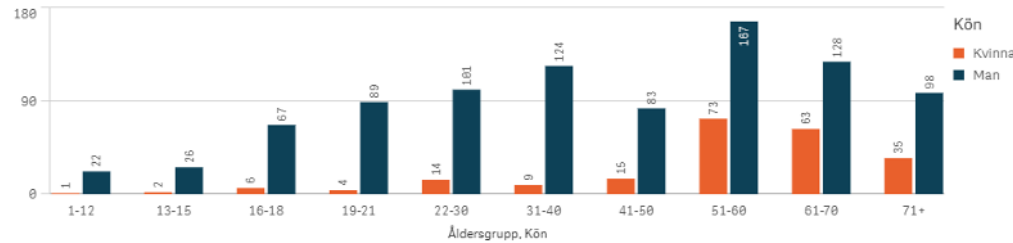




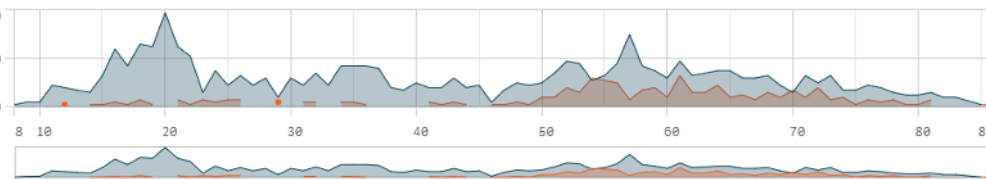
# MEDLEMSSTATISTIK OKTOBER 2025

## Medlemmar 2025-11-21.

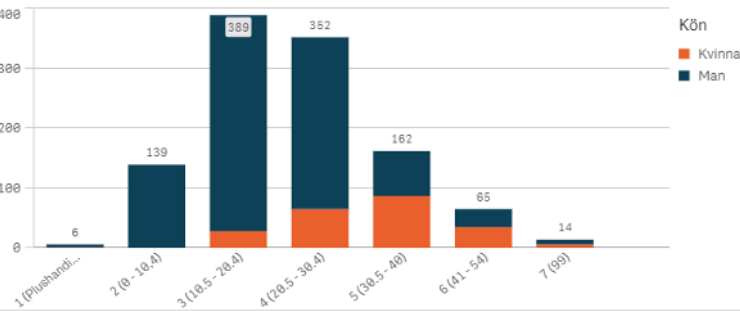
Åldersgrupper och kön



Åldersstruktur



Handicapstruktur



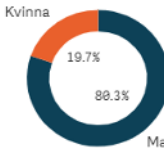
Hcp-snitt

alla med 0-54  
**22,59**

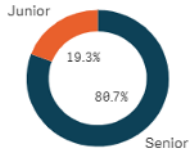
Snittålder

samtliga enligt urval  
**46,5**

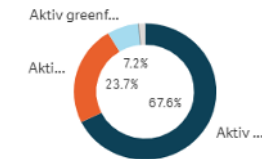
Andel kvinnor



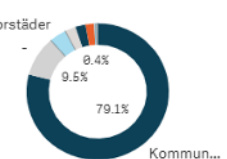
Andel juniorer



SGF-status



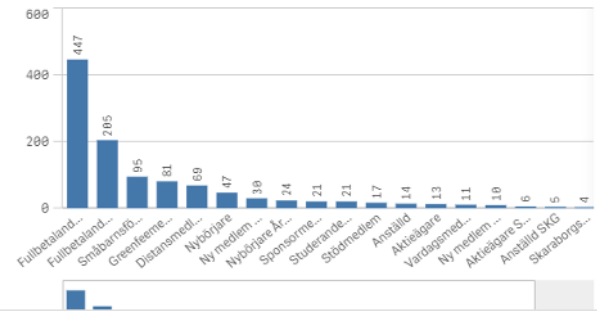
Boendekommun



Medlemmar

1 127

Fördelning klubbens medlemskategorier



Källa: Svenska Golfbundet

# SPELSTATISTIK

## statistik och fakta



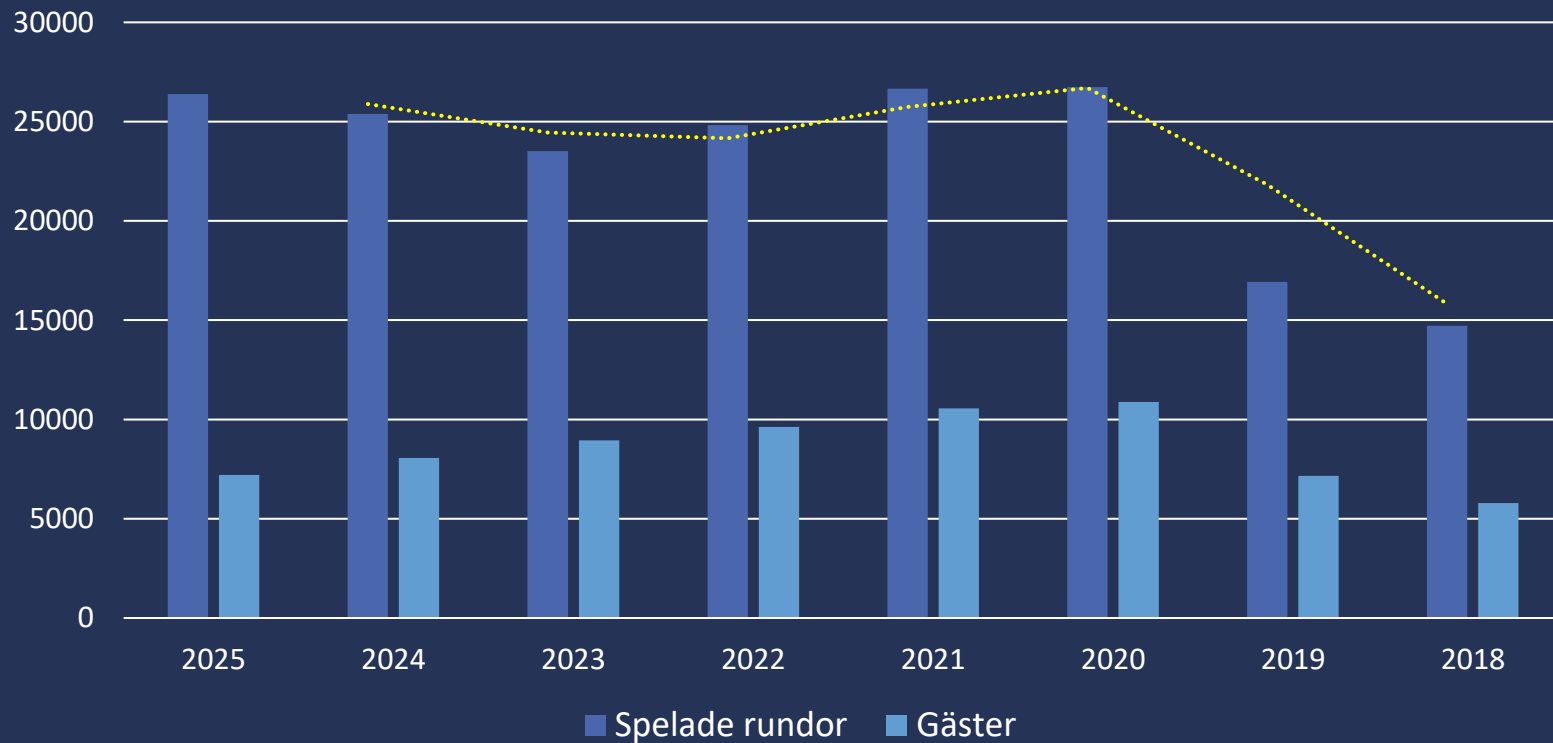
SPELSTATISTIK	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
<b>SPELADE RUNDOR</b>	<b>26 388</b>	<b>25 390</b>	<b>23 512</b>	<b>24 817</b>	<b>26 655</b>	<b>26 739</b>	<b>16 924</b>	<b>14 710</b>	<b>16 826</b>	<b>16 023</b>	<b>14 898</b>	<b>13 763</b>	<b>11 812</b>	<b>11 082</b>	<b>7 178</b>	<b>4 056</b>
Medlemmar	19 915	17 335	14 560	15 196	16 097	15 861	9 761	8 926	10 257	98 34	8 750	7 442	5 800	5 415	2 463	1 060
Gäster	7 211	8 055	8 952	9 621	10 558	10 878	7 163	5 784	6 569	6 189	6 148	6 321	6 012	5 667	4 715	2 896
Rundor i snitt / medlem	<b>17,7</b>	<b>15,07</b>	<b>14,4</b>	<b>13,09</b>	<b>13,8</b>	<b>15,6</b>	<b>12,4</b>	<b>11,7</b>	<b>13,4</b>	<b>13,3</b>	<b>12,2</b>	<b>11,1</b>	<b>9,5</b>	<b>10,1</b>	<b>5,5</b>	
<b>SKG KORT</b>	247	217	205	189	156	115	65									
<b>SKG SPEL</b>	1 880	1 969	2 081	2 132	2 428	2 836	1 080									
<b>GRV KORT</b>	134	150	177	112	85	49	41	43	14							
<b>GRV SPEL</b>	1 056 (41)	1 063 (25)	1181 (15)	867 (10)	733 (11)	502 (7)	324	235 (5)	201 (5)							
<b>GOLFPAKET</b>	415	423	479	620	418	435	105									
<b>GOLFBILAR</b>	1 230	967	765	846	830	560	403	371								
<b>STÄLLPLATS</b>	611	580	699		650	676	425	340								



# SPELUTVECKLING

statistik och fakta

## SPELADE RUNDOR

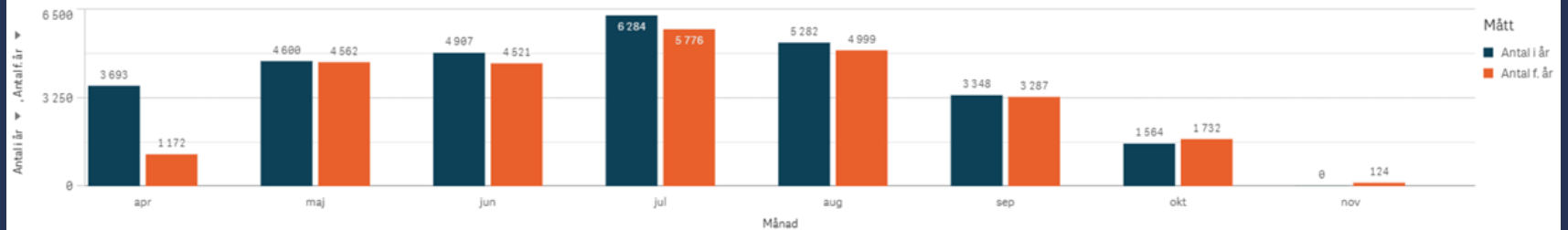




# BOKADE RONDER I GIT TOTALT

## Bokade ronder i GIT.

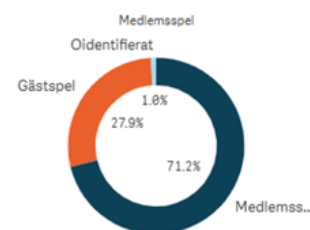
Utvecklingen månad för månad



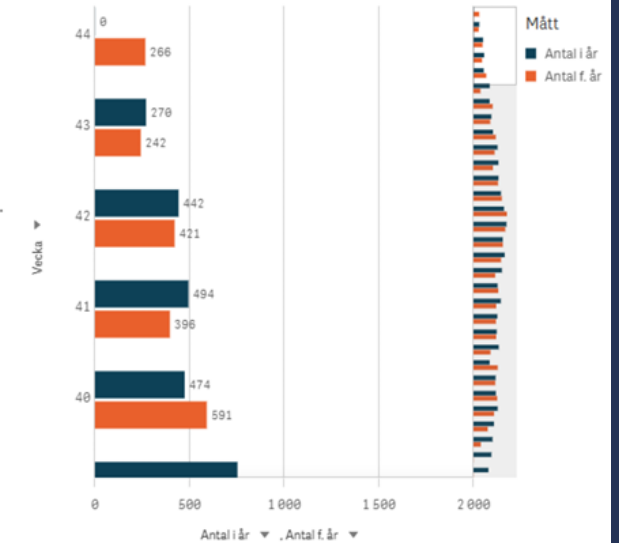
Utvecklingen senaste året

Månad	Q	Antal i år	Antal f. år	Förändring +/-	Förändring %
<b>Totalvärdet</b>		<b>29 678</b>	<b>26 173</b>	<b>+3 505</b>	<b>13%</b>
apr		3 693	1 172	+2 521	215%
maj		4 600	4 562	+38	1%
jun		4 907	4 521	+386	9%
jul		6 284	5 776	+508	9%
aug		5 282	4 999	+283	6%
sep		3 348	3 287	+61	2%
okt		1 564	1 732	-168	-10%
nov		0	124	-124	-100%

Medlem, gäst eller okänt?



Utvecklingen vecka / veckodag



Fördelning på kön



Totalt allt spel

Antal i år  
**29 678**  
 Antal f. år

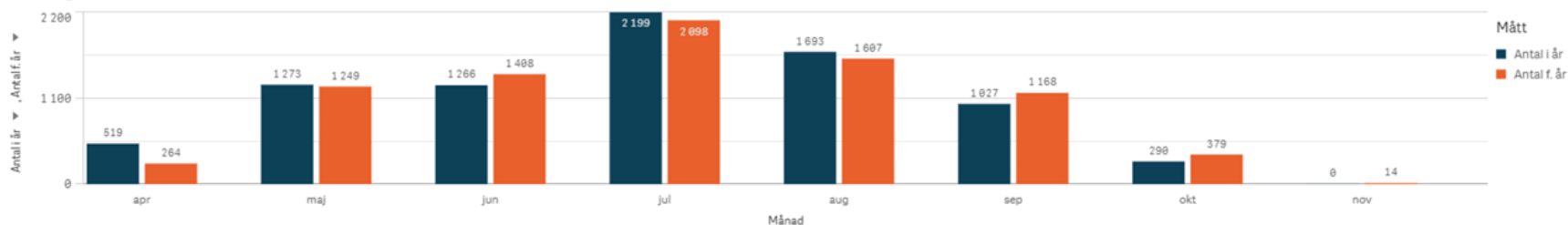
Källa: Svenska Golfförbundet

# BOKADE GÄSTRONDER I GIT



## Bokade gästronder i GIT.

Utvecklingen månad för månad



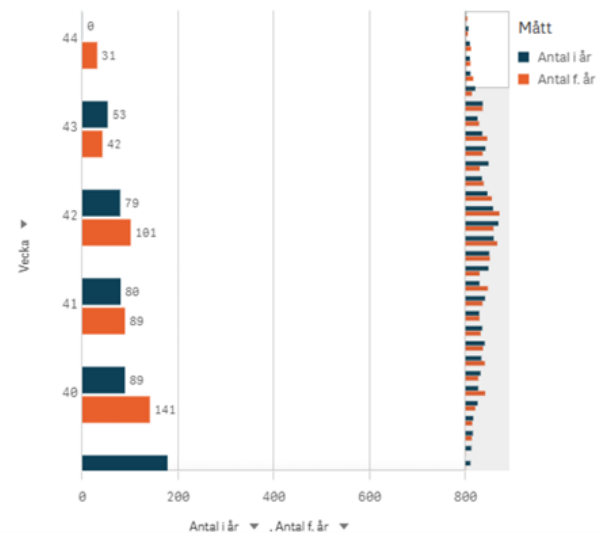
Utvecklingen senaste året

Månad	Q	Antal i år	Antal f. år	Förändring +/-	Förändring %
<b>Totalvärdet</b>		<b>8 267</b>	<b>8 187</b>	<b>+80</b>	<b>1%</b>
apr		519	264	+255	97%
maj		1 273	1 249	+24	2%
jun		1 266	1 408	-142	-10%
jul		2 199	2 098	+101	5%
aug		1 693	1 607	+86	5%
sep		1 027	1 168	-141	-12%
okt		290	379	-89	-23%
nov		0	14	-14	-100%

Medlem, gäst eller okänt?



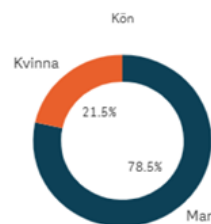
Utvecklingen vecka / veckodag



Totalt allt spel

Antal i år  
**8 267**  
 Antal f. år

Fördelning på kön



Källa: Svenska Golfbundet



# KUNDNÖJDHET MEDLEMMAR

MEDLEMMAR	SVERIGE										VÄSTERGÖTLAND										
	PLATS 2025	AV	PLATS 2024	AV	PLATS 2023	AV	PLATS 2022	AV	PLATS 2021	AV	PLATS 2025	AV	PLATS 2024	AV	PLATS 2023	AV	PLATS 2022	AV	PLATS 2021	AV	
<b>Ranking</b>																					
<b>TOTALT</b>	17	363	21	364	4	362	2	368	6	368	2	24	1	25	1	24	1	25	1	24	
Medlemskap o avgifter	89	363	87	364	68	362	18	368	36	368	4	24	5	25	4	24	1	25	2	24	
Service o upplevelse	93	363	131	364	116	362	63	368	75	368	7	24	9	25	6	24	3	25	5	24	
Klubbliv	59	363	152	364	49	362	26	368	50	368	4	24	11	25	4	24	1	25	6	24	
Bana	16	363	83	363	2	362	1	368	1	368	2	24	8	25	1	24	1	25	1	24	
Ledning	97	363	107	364	20	262	7	368	14	368	8	24	8	25	1	24	1	25	2	24	
Kiosk	38	270	46	278	3	275	4	279	5	279	4	20	3	21	1	20	1	25	1	21	
Shop	124	308	138	308	115	309	136	316	104	317	7	23	11	24	8	23	13	24	9	23	
Mat o dryck	130	309	81	319	77	317	102	322	140	319	13	22	7	23	7	22	10	23	11	24	
Träningsområden	92	363	128	364	39	362	19	368	50	368	5	24	8	25	1	24	1	25	1	24	



# KUNDNÖJDHET GÄSTER

GÄSTER	SVERIGE										VÄSTERGÖTLAND									
	PLATS 2025	AV	PLATS 2024	AV	PLATS 2023	AV	PLATS 2022	AV	PLATS 2021	AV	PLATS 2025	AV	PLATS 2024	AV	PLATS 2023	AV	PLATS 2022	AV	PLATS 2021	AV
<b>TOTALT</b>	5	154	21	149	4	144	3	129	1	112	1	9	1	9	1	11	1	9	1	7
Bana	19	154	61	149	17	144	9	129	6	112	1	9	3	9	1	11	1	9	1	7
Mat o dryck	23	104	41	108	16	108	26	96	20	92	4	7	4	7	2	8	3	7	1	7
Kiosk	32	83	62	80	12	81	15	72	17	69	3	5	5	5	2	6	1	5	1	4
Service och upplevelser	16	154	13	149	6	144	8	129	2	112	2	9	1	9	1	11	1	9	1	7
Övningsområden	12	36	7	32	6	29	5	22	2	17	2	3	1	3	1	3	1	2	1	1
Klubbhus	4	29	5	29	3	29	4	20	3	15	1	2	1	2	1	3	1	1	1	1
Greenfeepris	5	154	10	149	9	144	5	129	1	112	1	9	2	9	2	11	1	9	1	7

Källa: Player First



# FÖRSLAG till MEDLEMSAVGIFT LÄCKÖ GK SAMT SPELAVGIFTER TOREBACKA AB (beslut tas kring nedan 4 december höstårsmöte)

<b>FULLVÄRDIGA inklusive medlemskap LGK 300:-</b>		2026
Senior 22+ (inkl. städavgift 300:-)	Spelar fritt och kan köpa till SKG	6 500 kr
Ny medlem	Spelar fritt och kan köpa till SKG	6 200 kr
<b>JUNIOR</b>		
Junior 18-21 år (2006-2003)	Spelar fritt	1 800 kr
Junior -17 år (-2007)	Spelar fritt	1 300 kr
<b>NYBÖRJARE</b>		
Nybörjare Vuxen (ink Grönt kort kurs)	Spelar fritt	2 700 kr
Nybörjare Vuxen År 2	Spelar fritt	4 100 kr
Nybörjare Junior 18-21 år (ink Grönt kort kurs)	Spelar fritt	2 300 kr
Nybörjare Junior -17 år (ink. Grönt kort kurs)	Spelar fritt	1 800 kr
<b>ÖVRIGA MEDLEMSKAP</b>		
Vardags	Bokar fritt vardag fram till 15.00. Övrig tid full greenfee	5 100 kr
Distans	Spelar fritt. Skriven på adress med minst 7 mils avstånd	4 200 kr
Studerande (från 22 år)	Spelar fritt. Studieintyg för heltidsstudier krävs	3 500 kr
Småbarnsförälder	Spelar fritt. Har barn födda 2019 och senare	3 100 kr
Greenfeemedlemskap	Betalar full greenfee ingår en greenfeebiljett	1 800 kr
Stödmedlem	Enbart medlem	300 kr
<b>LÄCKÖ GK Pay &amp; Play ( Filsbäck)</b>		
Fullbetalande medlem Läckö GK		Ingår
Övriga medlemmar Läckö GK		750 kr
Ej medlem Läckö GK senior		1 500 kr
Junior t.o.m. 21 år		750 kr

# EKONOMI

Flerårsöversikt (Läckö GK är majoritetsägare i Torebacka AB).

**ANSVARIG:** Klubbchef / Banchef

**ARBETSGRUPP:** Klubbchef, Banchef, Torsten Yngveson, Therese Fahlgren

**SYFTE:** Ansvarar övergripande för ekonomin och rapporterar till styrelsen i Läckö GK och Torebacka AB.



Flerårsöversikt TAB	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	9 137	8 914	8 418	7 442	6 258	4 305	3 941	3 970	3 884
Övrig omsättning	0	77	155	256	601	719	1 301	886	972
Total omsättning	9 137	8 992	8 573	7 698	6 859	5 024	5 242	4 856	4 856
Rörelseresultat (EBIT)	216	227	-76	-49	452	131	-108	249	-54
Resultat efter finansnetto	184	213	-85	-59	428	105	-136	220	-84
Årets resultat f skatt	169	2	-22	10	296	105	-136	220	-84
Soliditet %	41,6	40,6	37,9	44,6	37,1	18,0	13,2	20,5	8,2
D&B Rating				AA	A	B	AA	B	B
Justerat eget kapital	960	815	645	717	765	366	262	350	130
Antal anställda	7	7	6	5	5	5	6	6	6
Läckö Golfklubb (LGK)	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Intäkter	528	360	367	344	324				
Kostnader	463	358	358	-318	-284				
Årets resultat	65	2	9	26	40				



# BUDGET GOLFKONCERNEN

**ANSVARIG:** Klubbchef / Banchef

**ARBETSGRUPP:** Klubbchef, Banchef, Torsten Yngveson, Therese Fahlgren

**SYFTE:** Ansvarar för framtagning av förslag till budget att presenteras vid styrelsens novembermöte.

Styrelsen tar därefter beslut gällande fastställande av budget att presenteras för årsmötet (Höstmöte).

<b>BUDGET 2026</b>		
<b>Resultatenheter och totalt</b>	<b>Budget Läckö GK</b>	<b>Budget totalt TOREBACKA AB</b>
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>400 000</b>	<b>11 651 000</b>
Direkta kostnader	-8 000	-1 767 000
<b>BRUTTOVINST</b>	<b>392 000</b>	<b>9 884 000</b>
Övriga externa kostnader	-340 000	-3 937 500
Personalkostnader		-5 190 000
<b>SUMMA KOSTNADER</b>	<b>-340 000</b>	<b>-9 127 500</b>
<b>RESULTAT FÖRE AVSKRIV o FIN KOSTNADER</b>	<b>52 000</b>	<b>756 500</b>
Avskrivningar		-448 000
Finansiella poster	-2 000	-103 500
<b>BERÄKNAT RESULTAT f disp. o skatt</b>	<b>50 000</b>	<b>205 000</b>